



Société  
d'aide au développement  
des collectivités et Centre  
d'aide aux entreprises

# Étude sur la contribution économique des SADC et CAE du Québec

19 septembre 2023

*Rapport final*





# Les SADC et CAE ont une contribution économique importante pour le Québec

## Mise en contexte

Le Réseau des SADC et CAE appuie les SADC et CAE dans leurs activités de soutien aux entreprises et collectivités rurales. Le financement du Réseau provient en grande partie du gouvernement fédéral, offrant à celui-ci un levier de développement économique pour contribuer directement à l'essor des régions du Québec. À l'aube du renouvellement de son entente de financement avec le gouvernement fédéral, le Réseau a mandaté Aviseo Conseil pour produire une étude de retombées économiques pour quantifier son impact sur l'économie québécoise.

## Une approche méthodique pour trianguler les impacts

Aviseo a appliqué une approche méthodologique englobante et rigoureuse pour estimer les impacts des SADC et CAE. Cette approche se décompose en trois sections : 1) Un portrait global du Réseau des SADC et CAE et de son fonctionnement; 2) Une modélisation en EGC pour estimer les impacts des SADC et CAE sur l'économie du Québec et une illustration de l'impact économique régional au sein de deux régions du Québec à l'aide du modèle intersectoriel régional du Québec interne à Aviseo ; 3) Une étude des effets structurants.

## Une modélisation rigoureuse et flexible ainsi que l'élaboration de scénarios sur mesure permettent de capter plusieurs impacts des SADC et CAE

Aviseo a utilisé son modèle interne d'équilibre général calculable (EGC) pour modéliser les impacts des SADC et CAE sur l'économie du Québec. Cet outil permet notamment de prendre en considération les impacts sur le niveau des prix, l'équilibre des marchés et offre une grande flexibilité de modélisation des comportements. Les scénarios ont été élaborés sur la base des données partagées par le Réseau. Ils se décomposent de la manière suivante :

<b>Choc de capital</b>	Ce scénario estime les dépenses d'investissement découlant de prêts octroyés par les SADC et CAE
<b>Survie</b>	Ce scénario estime l'impact des SADC et CAE découlant de l'accroissement de la survie des entreprises



## Sommaire des résultats de la modélisation

Québec, en millions \$, par scénario

	Scénario 1 Choc de capital	Scénario 2 Survie	Impacts totaux
<b>Valeur ajoutée</b> <i>En millions \$</i>	185	273	<b>458</b>
<b>Investissements</b> <i>En millions \$</i>	41	60	<b>101</b>
<b>Revenus des entreprises</b> <i>En millions \$</i>	42	62	<b>104</b>
<b>Revenus des ménages</b> <i>En millions \$</i>	128	168	<b>296</b>
<b>Revenus des gouvernements</b> <i>En millions \$</i>	92	120	<b>212</b>

<sup>1</sup> Pour la période allant d'avril 2019 à mars 2023  
Sources : Réseau des SADC et CAE, Analyse Aviseo Conseil, 2023

**Des retombées de près d'un demi-milliard de dollars au Québec au cours de la période de 2019-2023<sup>1</sup>**

## Un effet sur la survie des entreprises qui est porteur d'impacts pour le Québec et ses régions

C'est le scénario 2, lequel porte sur la survie accrue des entreprises soutenues, qui produit le plus de retombées. Dans la calibration de ce scénario, Aviseo a eu recours aux nombreuses études de Statistique Canada produites pour le Réseau. Parmi les résultats de ces études figure l'estimation de la survie des entreprises aidées par le Réseau comparativement à un groupe de contrôle. **Dans la quasi-totalité des secteurs, les entreprises aidées par le Réseau font mieux que celles du groupe de contrôle.** Cet impact découle de l'ensemble des activités des SADC et CAE, notamment de l'aide technique.



# Des effets structurants qui s'ajoutent aux retombées

## Le développement économique régional est l'une des spécialités des SADC et CAE

La mise en œuvre des projets des SADC et CAE est effectuée dans une perspective implicite de contribution à l'activité économique régionale. Il est possible d'illustrer cet impact à l'aide du modèle intersectoriel régional du Québec interne à Aviseo.

## Des impacts économiques en régions illustrés par ceux qui surviennent dans le Bas-Saint-Laurent et en Estrie

Ces impacts sont illustrés par deux modélisations :

- Retombées économiques régionales attribuables aux prêts octroyés aux entreprises de chaque région
- Impact régional découlant d'un meilleur taux de survie des entreprises aidées dans les régions du Bas-Saint-Laurent et de l'Estrie, qui ont été sélectionnées pour la valeur élevée des prêts octroyés.

## Plusieurs programmes du Réseau s'accompagnent d'objectifs et d'initiatives complémentaires pouvant être structurantes pour certaines clientèles

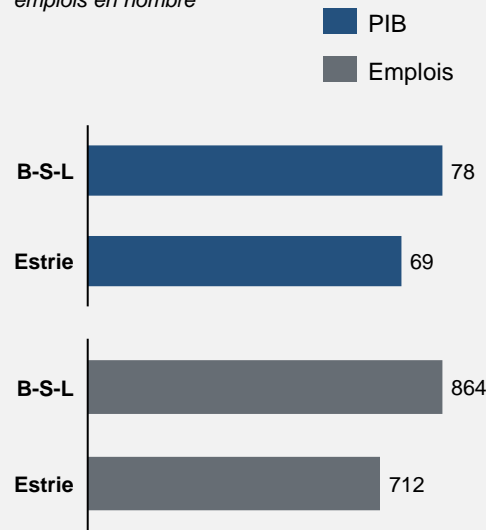
Aviseo a identifié trois axes d'interventions pour lesquels le Réseau des SADC et CAE et son intervention occasionnent des impacts structurants qui débordent le cadre des retombées économiques classiques. Plus difficilement quantifiables, elles contribuent à la création de richesse et au bien-être collectif.

Effets structurants	Description
Contribuer à l'amélioration des performances environnementales des PME	Au travers du programme <b>Virage vert</b> , le Réseau vient combler un besoin réel en accompagnement des PME québécoises à la transition écologique.
Appuyer la relève entrepreneuriale pour soutenir le transfert et le démarrage d'entreprises	Le soutien aux jeunes entrepreneurs passe notamment par le programme <b>Stratégie jeunesse</b> , qui contribue à l'émergence de nouvelles entreprises, à la création d'emplois et à l'attraction d'investissements dans les régions du Québec.
Soutenir l'entrepreneuriat féminin pour créer davantage de richesse	Le Réseau développe un programme d'accompagnement et de financement pour les flexipreneures <sup>1</sup> . Il s'agit d'un <b>programme adapté à la réalité des entrepreneures</b> qui possèdent par exemple un autre emploi en plus de leur entreprise.

<sup>1</sup> L'initiative est développée en collaboration avec la SADC de Shawinigan  
Sources : Réseau des SADC et CAE, Analyse Aviseo Conseil, 2023

## Sommaire des résultats de la modélisation régionale

Bas-St-Laurent et Estrie, PIB en millions \$, emplois en nombre



## Le rôle des SADC et CAE est grandement pertinent et pourrait être étendu

Il ressort de l'analyse que le financement des SADC et CAE est non seulement justifié, mais qu'il devrait être augmenté. Les axes d'interventions prioritaires du Réseau, notamment eu égard à la transition écologique, la relève entrepreneuriale et l'entrepreneuriat féminin font du Réseau un **vecteur de création de richesse autant pour l'économie du Québec que pour les communautés.**

Ses impacts structurants sont porteurs d'impacts économiques actuels, mais surtout futurs. Un Québec et un Canada résolument tournés vers l'avenir pourront compter sur le Réseau des SADC et CAE pour l'aider à réaliser ses objectifs.



# Table des matières

	<i>page</i>
Sommaire	3
Mise en contexte et objectifs de l'étude	6
Portrait du Réseau des SADC et CAE	9
Modélisation et retombées économiques	21
Autres effets structurants	33
Conclusion	39





# Mise en contexte et objectifs de l'étude

## Mise en contexte et objectifs de l'étude

Portrait du Réseau des SADC et CAE

Modélisation et retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

# Une étude qui vise à mesurer l'apport économique des SADC et CAE au Québec

Le Réseau des Sociétés d'aide au développement des collectivités (SADC) et Centres d'aide aux entreprises (CAE) du Québec (ci-après « le Réseau ») appuie les SADC et CAE dans leurs activités de soutien aux entreprises et collectivités rurales

En mai 2023, le Réseau des SADC et CAE a confié le mandat à Aviseo Conseil de réaliser une étude sur la contribution économique de l'ensemble des services des 67 établissements du Réseau au Québec

- Cette étude se devait toutefois d'aller plus loin que des indicateurs classiques relatifs à l'emploi, car les investissements ont des effets structurants qui vont bien au-delà de ceux-ci et qu'il importe de mettre en valeur
- Que ce soit à travers les prêts, l'aide technique ou encore à travers le ciblage de clientèles particulières ou d'objectifs distincts (ex.: Virage vert), ces investissements et activités sont susceptibles d'avoir **des impacts multidimensionnels sur l'économie du Québec**
- Il convient de mentionner que les retombées présentées dans ce rapport n'incluent pas les retombées des programmes et des projets de développement économique local (ex.: Mesure d'interventions locales) ni les retombées de certains programmes d'aide aux entreprises que le Réseau a livrés lors des trois dernières années (ex: Fonds d'aide et de relance régionale, projet d'aide aux petites entreprises touristique).

Aviseo Conseil a eu recours à diverses sources de données dans le cadre de ses analyses




- Les travaux se sont échelonnés de mai 2023 à août 2023 en utilisant les données, les annonces, ou les publications disponibles au moment des travaux
- Les données utilisées proviennent d'agences statistiques reconnues, du transfert d'informations détenues par le Réseau sur ses activités, ainsi que de documents publics
- Bien que tous les efforts nécessaires aient été faits pour assurer l'exactitude des informations contenues dans le rapport, rien ne garantit qu'elles seront toujours exactes à la date à laquelle le lecteur les recevra, ni qu'elles continueront de l'être à l'avenir.

Du reste, la rigueur de l'approche utilisée s'avère en phase avec les objectifs du Réseau et les meilleures pratiques en économie.

# Une approche méthodologique sur mesure pour estimer l'impact économique des SADC et CAE

Étudier la contribution des activités des SADC et CAE sur l'économie du Québec requiert une documentation et une approche méthodologique méticuleuse afin d'arriver à des constats solides et représentatifs.

Ainsi, chacune des sections est autoportante avec des constats qui lui sont propres, mais elles s'alimentent entre elles dans la reconstitution de l'impact des SADC et CAE au Québec – un impact qui s'articule autour de la croissance des investissements et de la survie des entreprises soutenues par les SADC et CAE.

	<b>Portrait du réseau des SADC et CAE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- La première étape de ce rapport prend la forme d'une mise en contexte axée sur un portrait du Réseau et des interventions de ses membres. Cette étape permettra de contextualiser les axes d'intervention du Réseau, mais elle inclura également une brève discussion d'un programme temporaire qui a été mis en place durant la pandémie de Covid-19</li></ul>
	<b>Modélisation économique et retombées économiques</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- S'appuyant sur les constats de la section précédente, la section suivante présente d'abord les hypothèses et le modèle utilisé pour estimer les retombées économiques au Québec. Puis, les résultats sont présentés séparément par scénario avant d'être agrégés pour présenter un portrait global des impacts</li><li>- Nous incluons également une illustration des impacts économiques dans deux régions administratives du Québec</li></ul>
	<b>Effets structurants</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Enfin, l'étude ne saurait être complète sans une discussion des effets structurants, de nature plus qualitative et plus difficilement quantifiable, mais non moins importante</li></ul>





# Portrait du Réseau des SADC et CAE

Mise en contexte et objectifs de l'étude

## Portrait du Réseau des SADC et CAE

- *Portrait*
- *Développement économique local*
- *Aide technique*
- *Financement*

Modélisation et retombées économiques

Effets structurants

Conclusion

# L'histoire du Réseau est façonnée par les enjeux de développement économique local

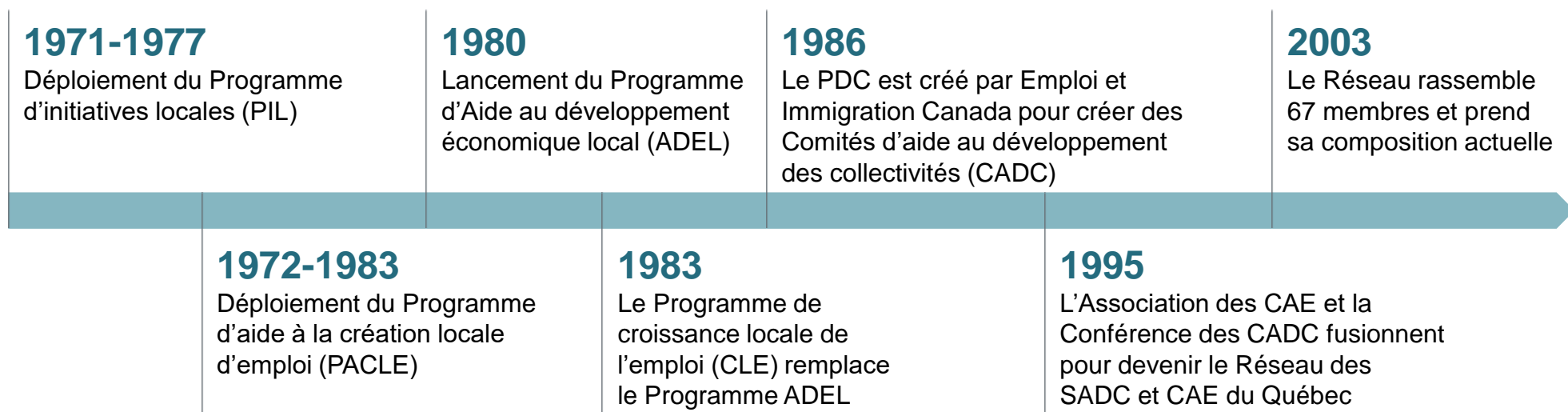
Les premières actions concernant le développement économique local apparaissent au Canada à la fin des années soixante alors qu'un ralentissement économique généralisé est observé, lequel est également accompagné d'une montée du chômage dans les régions du Québec

- Avant la création du programme de développement des collectivités (PDC), les initiatives gouvernementales visant à promouvoir le développement économique régional ciblent majoritairement les enjeux de main-d'œuvre dans les régions
- En 1983, la création du Programme de croissance locale de l'emploi (CLE) marque le début de l'autonomie et de la responsabilisation des collectivités dans la prise de décision relative à leur développement économique.

Aujourd'hui, de nouveaux enjeux se présentent aux collectivités, qui ont notamment été marquées par la pandémie

- L'enjeu de disponibilité de la main-d'œuvre reste tout de même présent, mais a évolué alors qu'un faible taux de chômage est observé au Québec et au Canada
- Les entreprises situées en région rurale doivent également s'adapter aux changements climatiques, intégrer de nouvelles technologies, et composer avec les enjeux de vitalisation de leur région.

## Historique du PDC et du Réseau

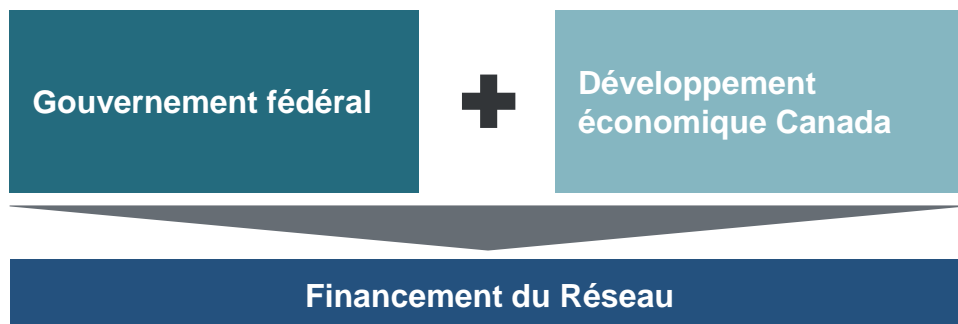


# Le Réseau est composé de 67 SADC et CAE situées dans 15 régions du Québec

Le Réseau des SADC et CAE appuie les SADC et CAE dans leurs activités de soutien aux entreprises et collectivités rurales

- Le Réseau regroupe 57 SADC et 10 CAE dans 15 régions administratives, excluant Montréal et Laval
  - Au Canada, la *Community Future Network Corporations* compte 267 corporations.
- Le Réseau est un organisme à but non lucratif qui comprend plus de 400 professionnels et 600 bénévoles
- Le Réseau fournit un service d’accompagnement et de financement pour les entrepreneurs, lequel contribue à la vitalité économique des régions
  - Celui-ci inclut de l’aide aux entreprises ainsi que l’octroi de prêts
  - L’appui au développement économique local.
- Le soutien financier du Réseau est assuré par le gouvernement fédéral et Développement économique Canada pour les régions du Québec (DEC).

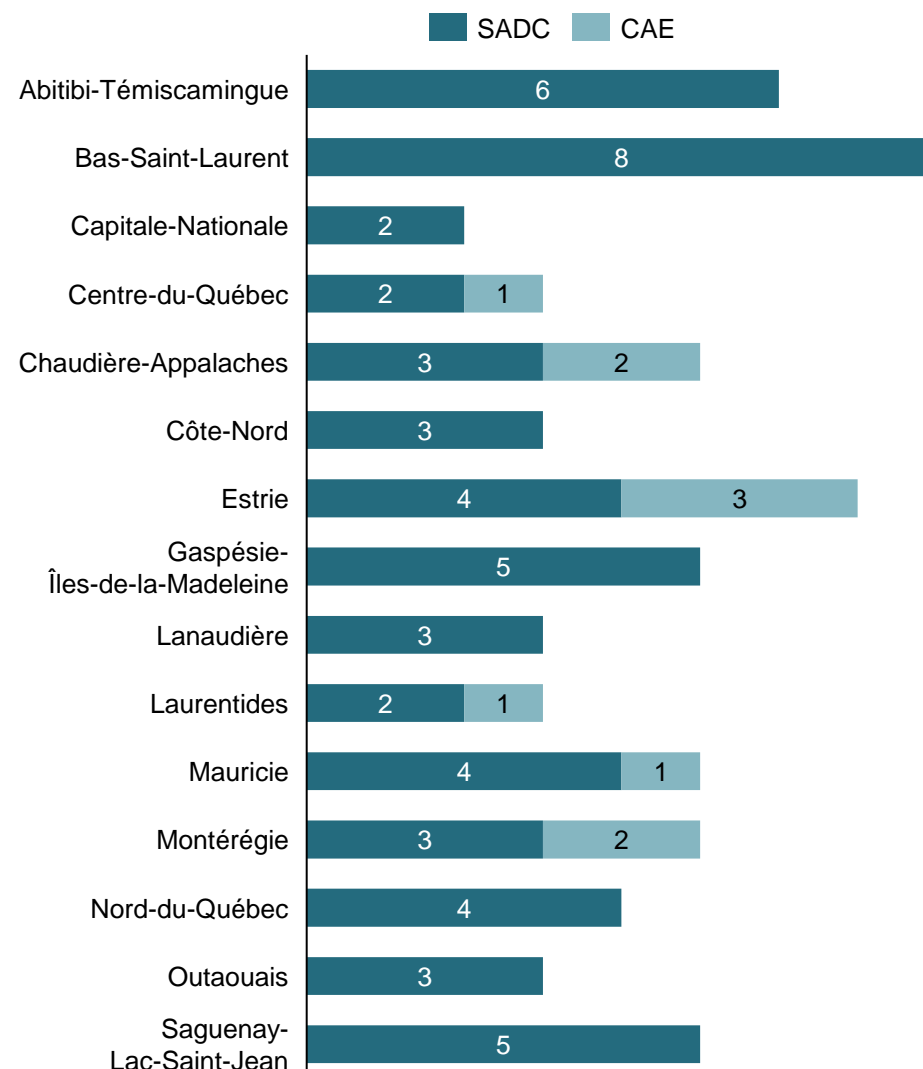
## Sources de financement



Sources : Réseau des SADC et CAE, Analyse Aviseo Conseil, 2023

## Répartition des SADC et CAE par région administrative

Québec, 2022; en nombre



# Les programmes du Réseau sont développés pour répondre aux besoins des PME du Québec

Le Réseau des SADC et CAE offre de nombreux programmes pour aider les PME du Québec. Bien qu'ils aient tous des caractéristiques qui leur sont propres, il est possible de recenser trois principaux axes d'intervention.

## De multiples sphères d'intervention pour un maximum d'impact

La combinaison du support financier, technique et du développement économique local dans une perspective globale permet aux SADC et CAE de mettre en place des initiatives qui génèrent des impacts réels sur les collectivités rurales du Québec. Les SADC et CAE se distinguent des institutions financières par le développement économique local, leur accompagnement et le suivi offerts. Bref, ils sont de véritables partenaires d'affaires pour les entrepreneurs.

Développement local	Aide technique	Financement
<p>Le Réseau a le souci de contribuer au développement économique des régions du Québec</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Le développement économique local des collectivités est la mission historique du Réseau, ce qui inclut les projets collectifs</li> <li>– La présence des SADC et CAE sur le terrain permet une compréhension poussée des enjeux locaux et favorise le dynamisme des régions.</li> </ul>	<p>Complémentaire au financement, l'aide technique permet d'offrir des solutions concrètes aux entreprises</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– L'aide technique est notamment offerte pour le démarrage, la croissance ou le transfert d'entreprises</li> <li>– L'aide technique peut provenir d'un professionnel interne à la SADC ou CAE, ou provenir d'un accès à des ressources externes spécialisés.</li> <li>– Plusieurs SADC et CAE ont des spécialisations.</li> </ul>	<p>Le financement aux entreprises prend la forme de prêts ou d'investissements directs</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Le financement offert par les SADC et CAE inclut également de l'accompagnement aux entreprises</li> <li>– Ils complètent souvent le montage financier de l'entreprise en lui offrant un partenariat différent et plus englobant que les institutions financières traditionnelles. Les SADC et CAE sont donc complémentaires à celles-ci.</li> </ul>

# Le développement économique local favorisé par les SADC et CAE

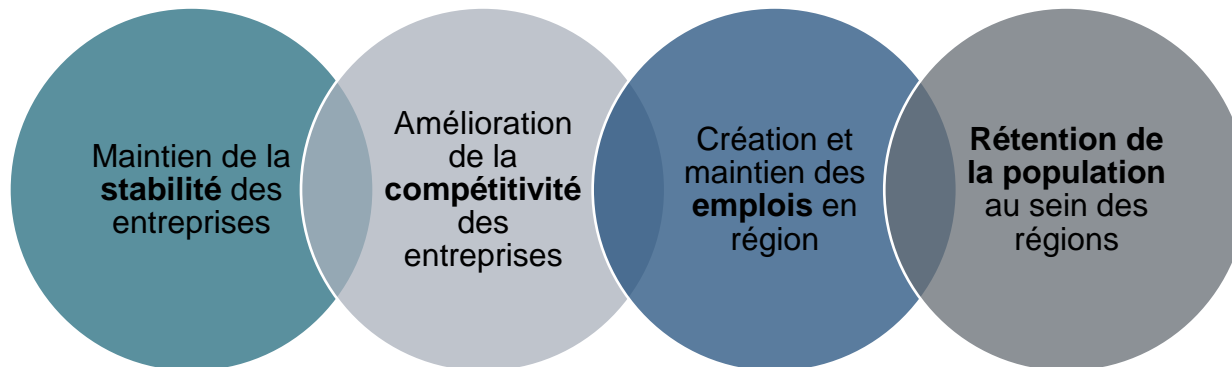
Les activités de développement économique supportées par les SADC et CAE répondent à une finalité économique spécifique pour les localités et les communautés desservies

- Les projets peuvent être réalisés directement par les SADC et CAE ou par le truchement d'un partenariat avec des parties prenantes externes
- Aucun secteur économique n'est exclu d'emblée parce que les communautés présentent d'importantes différences de composition sectorielle et les secteurs porteurs aujourd'hui ne sont pas nécessairement ceux qui le seront dans le futur.

La Mesure d'intervention locale (MIL) constitue un fonds spécial pour le développement économique local

- 2,5 M\$ ont été investis par les SADC et CAE en 2022-2023 dans le cadre de la MIL, générant un effet levier considérable
  - Ce montant a permis la réalisation de 389 projets, dont les investissements totaux des SADC et CAE et de leurs partenaires s'élèvent à 10,0 M\$.
- Les projets réalisés concernent principalement des initiatives locales, des activités de transfert de connaissance, des événements à caractère socioéconomique, et des études et diagnostics.

## Répercussions de la MIL sur les entreprises et les régions





# Deux exemples de développement économique local réalisés par les SADC

Les interventions des SADC en développement économique local sont reliées à des enjeux particuliers vécus par les communautés locales, lesquels peuvent avoir un impact persistant à long terme. En visant l'amélioration de la qualité de vie des citoyens, elles favorisent l'essor économique des régions.

## Goûtez l'Abitibi-Témiscamingue

L'ensemble des SADC de l'Abitibi-Témiscamingue (6)



### Description du projet

- Permettre la vente de produits agroalimentaires et de première nécessité par le biais d'une boutique en ligne

### Rôle de la SADC

- Les professionnelles des SADC et une consultante externe ont misé sur la complémentarité de leurs expertises pour donner vie au projet

### Impact général

- Ce sont 45 entreprises alimentaires de l'Abitibi-Témiscamingue qui vendent leurs produits toutes les semaines
- Des ventes de plus de 24 000 \$ et une augmentation du panier moyen par consommateur de 73 \$

## FatLab dédié aux Atikamekw

SADC Haut-Saint-Maurice



### Description du projet

- Mise en place d'une formation sur les technologies spécifiquement développée pour répondre aux besoins des jeunes atikamekw

### Rôle de la SADC

- Financement
- Promotion du projet auprès des jeunes atikamekw
- Mobilisation des acteurs économiques du milieu

### Impact général

- 15 jeunes de La Tuque âgés de 15 à 30 ans ont participé à la formation
- Ces jeunes sont prêts à trouver un emploi ou à lancer leur propre entreprise



# Une aide technique structurante au service des entreprises

Les SADC et CAE offrent de l'aide technique et de l'accompagnement aux entreprises, en sus de services de financement. Cette aide technique et cet accompagnement distinguent clairement les SADC et CAE des prêteurs comme les institutions financières

- L'aide offerte par les SADC et CAE s'effectue autant en amont qu'en aval du financement
- L'intervention est toujours adaptée aux besoins spécifiques de l'entreprise afin d'assurer un maximum d'impacts.

Que ce soit pour le démarrage, lors des phases de croissance de l'entreprise ou lorsqu'il s'agit du transfert de l'entreprise, les SADC et CAE disposent de solutions concrètes et adaptées.

L'accompagnement offert peut prendre plusieurs formes :

- Aide au montage financier
- Aide au plan d'affaires et au modèle d'affaires
- Réflexion sur les réels besoins de l'entreprise
- Recherche de partenaires et/ou de repreneurs
- Une expertise très spécialisée
- Accès à un programme particulier.

Bien que les SADC et CAE disposent d'une expertise de pointe et diversifiée, il est parfois également possible pour les entreprises d'avoir recours à de l'aide technique externe par certains programmes ponctuels spécifiques.

L'impact des projets d'aide technique interne peut s'avérer plus difficile à mesurer. Cet impact peut toutefois être illustré grâce à des études de cas.

L'aide fournie est adaptée aux besoins spécifiques des entreprises



Technologie de l'information et communication



Plan d'affaire, expansion, démarrage



Gestion, finances, opérations



Acquisition et relève, ressources humaines



Marketing



Développement durable

# Un partenariat durable avec la SADC, depuis le démarrage jusqu'à l'expansion de l'entreprise



**Un support flexible qui s'adapte aux besoins de l'entreprise**



**L'aide apportée par la SADC comporte une dimension humaine**

## Impacts de la SADC sur l'entreprise

- Au démarrage d'Utopie, la SADC a apporté de l'aide technique pour le montage financier de l'entreprise, ainsi que pour l'interprétation des résultats financiers et des bilans
- La SADC est demeurée un partenaire d'Utopie à mesure que l'entreprise a grandi, son support s'étant toutefois transformé pour s'adapter aux besoins évolutifs de l'entreprise au gré des phases de croissance

## Description de l'entreprise

- Entreprise spécialisée dans la fabrication de skis et de planches à neige
- Utopie a été fondée en 2003 et est située à Saint-Narcisse-de-Rimouski
- La plus grande usine de fabrication de skis et de planches à neige du Canada
- Plus de 35 employés dans ses effectifs
- Fabrication d'environ 15 000 paires de ski et de planches à neige chaque année, dont la majorité est exportée vers les États-Unis

## Un support continu depuis près de 20 ans

- Utopie collabore avec la SADC de la Neigette depuis ses débuts en 2003
- La SADC a toujours été un partenaire du dossier, de près ou de loin
- La SADC a assisté aux débuts d'Utopie il y a 19 ans, et est toujours présente aujourd'hui alors que l'entreprise a grandi et planifie sa stratégie d'expansion sur cinq ans

**« Notre rapport avec la SADC est extraordinaire, c'est la même personne qui s'occupe de notre dossier depuis le premier jour »**

**Jean-François Bouchard,  
Président-Fondateur**

## Particularité du support de la SADC

- L'accompagnement offert par la SADC constitue une solution peu dispendieuse et clef en main pour l'entreprise
- La SADC a une position plus patiente et flexible qu'un prêteur standard, correspondant aux besoins d'Utopie
- Alors qu'Utopie était en croissance et que la SADC était un collaborateur de deuxième rang, elle est toutefois demeurée le partenaire le plus patient et le plus conciliant

## Une relation de confiance avec la SADC

- Du côté de la SADC, c'est la même personne qui s'occupe du dossier d'Utopie depuis les débuts, ce qui a permis de bâtir une relation de confiance entre les deux parties
- La relation d'Utopie avec la SADC a pris une dimension humaine au fil des années, notamment grâce à un partage des mêmes valeurs

# La SADC offre un support multidimensionnel qui engendre des impacts concrets sur l'entreprise



Une entreprise propulsée par le support de la SADC

## Un service d'aide sur-mesure et évolutif

- La SADC a mis l'entreprise en contact avec plusieurs organismes simultanément, permettant à Atikuss de créer de nombreux liens d'affaires et propulsant son développement pour l'exportation à l'international
- La SADC a permis à Atikuss d'être accompagné par un spécialiste sur place pour aider l'entreprise dans le développement de son commerce au nord du Canada
- À la suite de la pandémie, la SADC a aidé Atikuss dans la diversification de son offre, en soutenant l'entreprise dans le déploiement d'un service de buanderie, permettant à l'entreprise de grossir et d'accélérer son développement



## Description de l'entreprise

- Depuis huit années, Atikuss fabrique des vêtements et accessoires en utilisant des méthodes ancestrales de conception et des matériaux naturels
- L'entreprise a bâti un commerce équitable de la chaussure autochtone, afin de fournir aux artisanes un juste salaire pour leur travail
- Les Bottes de l'espoir, projet phare d'Atikuss, s'inscrivent dans un projet de soutien aux femmes autochtones canadiennes

## Particularité du support de la SADC

- La collaboration d'Atikuss avec la SADC Côte-Nord a débuté au démarrage du projet il y a huit ans
- Le support fourni par la SADC a été flexible et a aidé Atikuss dans l'élaboration de son plan d'affaires
- L'aide de la SADC a permis à Atikuss de se bâtir une crédibilité dans le milieu des affaires



La relation bâtie avec la SADC va au-delà des relations d'affaires

## Une collaboration durable et de qualité

- La directrice de la SADC qui a aidé Atikuss lors de son démarrage est encore présente et impliquée, ce qui a ajouté une dimension humaine au support fourni par la SADC
- L'équipe de la SADC Côte-Nord est composée de jeunes femmes dynamiques qui ont motivé et encouragé la fondatrice d'Atikuss durant le processus de démarrage de son projet

« La SADC nous a fait gagner en efficacité lors de la mécanisation de certaines de nos opérations »

*Josée Shushei Leblanc,  
Fondatrice propriétaire et  
directrice générale*

# Trois exemples du support offert par les SADC à des entreprises locales

## Les Crevettes de Sept-Îles

SADC Côte-Nord

## ABS Remorques Inc.

SADC des Sources

## La Cabane chez Arthur

SADC du Haut-Saint-François

### Description de l'entreprise

- Entreprise spécialisée dans les fruits de mer
- Les propriétaires possèdent également un restaurant, une poissonnerie, et une usine de transformation de fruits de mer

### Description de l'entreprise

- Entreprise qui conçoit, fabrique et livre des semi-remorques à convoyeur

### Description de l'entreprise

- Cabane à sucre
- Salle de restauration et boutique de produits de l'érable

### Rôle de la SADC

- La SADC a permis à l'entreprise de consulter des experts afin d'automatiser les processus de production comme le décorticage des crevettes

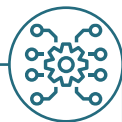
### Rôle de la SADC

- La SADC a permis à l'entreprise d'obtenir les services d'un expert pour déployer un projet de robotisation durable

### Rôle de la SADC

- La SADC a permis à l'entreprise de réaliser des travaux d'agrandissement de sa salle à manger, d'aménager une nouvelle boutique et d'offrir des services durant la semaine

### Type d'aide fournie



- Le support fourni par la SADC s'inscrit dans le programme Aide technique structurante

### Type d'aide fournie



- L'aide fournie par la SADC s'inscrit dans le programme Virage vert, qui permet aux entreprises d'améliorer leur performance environnementale et économique

### Type d'aide fournie



- La contribution financière non remboursable fournie par la SADC s'inscrit dans le Projet d'aide aux petites entreprises touristiques rurales

### Impact général

- En fournissant cette aide technique, la SADC a soutenu l'entreprise de la Côte-Nord dans la mise en place d'une stratégie de production innovante

### Impact général

- Le soutien de la SADC a permis à l'entreprise de l'Estrie d'augmenter sa capacité de production tout en réduisant les déchets industriels et le gaspillage de matériaux

### Impact général

- Avec ce support financier, la SADC démontre son soutien envers l'industrie touristique régionale qui a été lourdement affectée par la pandémie, et contribue à la relance des petites entreprises touchées

# Capital Réseau, un véhicule financier pour le Réseau

Capital Réseau est le véhicule financier innovant du Réseau et de ses membres depuis 1999 et permet aux SADC et CAE d'avoir un accès continu à du capital

- Les actifs sont de 76,5 M\$, lesquels sont composés de près de la moitié des avoirs des SADC et CAE.

Les objectifs de Capital Réseau sont alignés avec ceux du Réseau, afin de demeurer au service des SADC et CAE

- Capital Réseau s'adapte aux besoins des entreprises et aux différentes initiatives de développement local.

Les conditions proposées par Capital Réseau sont avantageuses, ce qui en fait un outil adapté aux besoins des collectivités

- Le taux d'intérêt sur les placements des membres peut atteindre 4,25 %<sup>1</sup>
- Un rendement plus avantageux que celui du marché financier des dépôts à terme
- Les emprunts au fonds Stratégie jeunesse bénéficient d'un rabais d'intérêt pour les deux premières années.

## Capital Réseau joue un rôle crucial en tant que partenaire stratégique à la fois pour le gouvernement fédéral et pour les SADC et CAE

- Développement économique Canada a choisi Capital Réseau afin de porter le Projet d'aide aux petites entreprises touristiques rurales, lequel inclut des investissements à la hauteur de 20 M\$
- Durant la pandémie, le gouvernement fédéral a confié à Capital Réseau une contribution non remboursable afin d'octroyer aux entreprises des régions couvertes par les SADC et CAE une aide financière d'urgence, en forme de prêts (Fonds d'aide et de relance régionale – FARR).

<sup>1</sup>Révisé à la hausse le 31 mars 2023, selon le rapport annuel 2022-2023 du Réseau des SADC + CAE





# Le FARR, une mesure de soutien efficace face aux enjeux de la pandémie

Le déploiement du FARR en réaction à la pandémie a permis au Réseau et aux SADC et CAE de démontrer leur rapidité d'action et leur compréhension des enjeux locaux en soutenant les entreprises impactées

- Les petites entreprises qui n'avaient pas pu bénéficier de l'appui du gouvernement fédéral ont pu être soutenues
- La vitalité des collectivités a été maintenue en fournissant une aide ciblée aux services de proximité et au commerce de détail.

Les aides gouvernementales ont permis à de nombreuses entreprises de traverser la pandémie

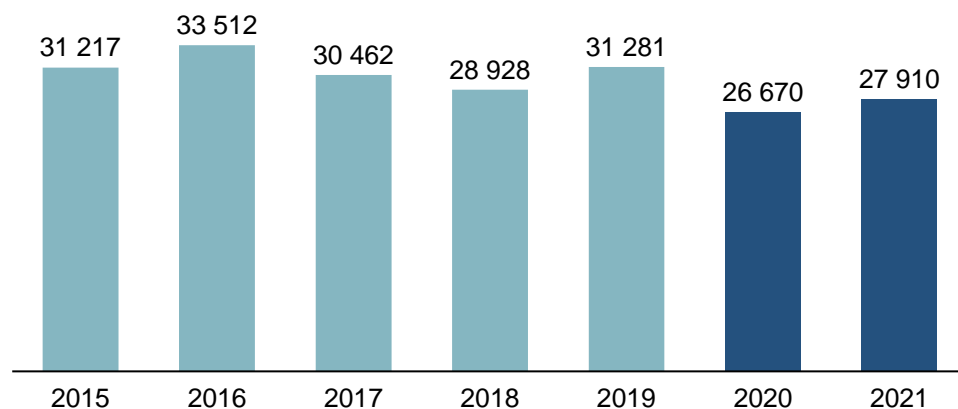
- D'ailleurs, les fermetures d'entreprises en 2020 et 2021 ont été inférieures à ce qui prévalait avant la pandémie.

Entre juin 2020 et septembre 2021, le FARR a accordé des investissements totalisant 123,5 M\$ et comporte trois volets d'intervention

- 3 576 prêts ont été octroyés à 2 779 entreprises
- 355 projets collectifs de développement économique local ont été financés
- 4 139 entreprises ont bénéficié d'aide technique structurante des SADC et CAE.

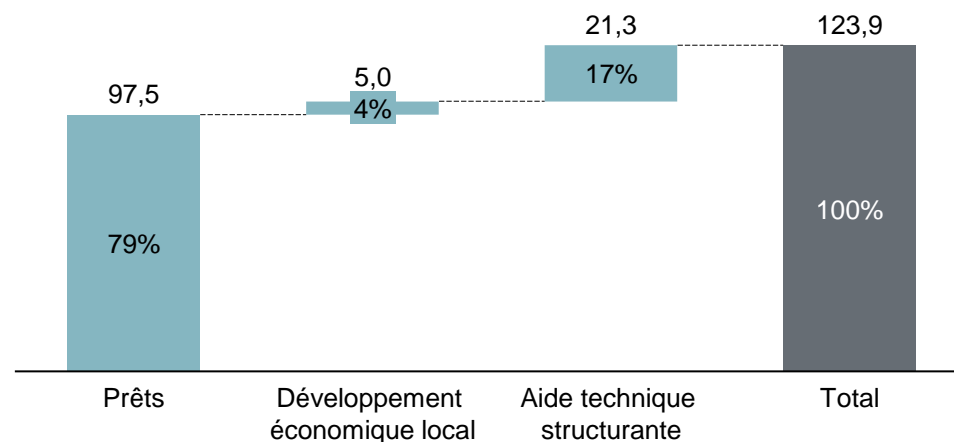
## Disparitions d'entreprises au Québec

Québec, 2015-2021, secteur des entreprises, en nombre



## Répartition de l'aide octroyée dans le cadre du FARR

Québec, juin 2020 à septembre 2021, en millions \$ et en %







# Modélisation et retombées économiques

Mise en contexte et objectifs de l'étude

Portrait du Réseau des SADC et CAE

## Modélisation et retombées économiques

- *Méthodologie*
- *Résultats*
- *Retombées économiques régionales*

Effets structurants

Conclusion

# Trois scénarios pour modéliser l'impact économique des SADC et CAE au Québec

Le développement des différents scénarios permet d'estimer l'impact global des SADC et CAE sur le Québec et ses régions. Les deux premiers scénarios mesurent les principaux impacts économiques découlant de deux mécanismes de transmission différents, soit l'impact des prêts sur les investissements (au sens économique du terme), ainsi que l'impact économique attribuable à un meilleur taux de survie des entreprises soutenues. Les scénarios ont été développés en utilisant la base de données fournies par le Réseau, en consultant des rapports de Statistique Canada produits pour mesurer l'impact du Programme de développement des collectivités (PDC) et en s'appuyant sur la littérature économique.

## *Impact économique au Québec*

1

**Impact sur l'investissement des entreprises** : Les données sur les prêts octroyés par les SADC et CAE permettent d'estimer les dépenses d'investissement subséquentes des entreprises bénéficiaires. Pour cela, seuls les prêts dont l'objet est susceptible d'être converti en capital sont considérés

2

**Impact sur la survie des entreprises** : À partir de rapports de Statistique Canada qui mesurent l'impact des SADC et CAE sur les entreprises soutenues, il a été possible d'estimer l'impact économique des SADC et CAE découlant de la survie accrue des entreprises bénéficiant de son appui

## *Impact sur l'activité économique régionale<sup>1</sup>*

3

**Impacts économiques dans deux régions** : L'objectif de ce scénario est d'illustrer l'impact sur le développement régional des SADC et CAE en mesurant

- l'impact économique régional découlant des prêts octroyés par les SADC et CAE aux entreprises de la région sélectionnée
- les retombées attribuables à la hausse de la survie des entreprises aidées dans les régions choisies.

<sup>1</sup> La modélisation des retombées économiques régionales a été réalisée avec un modèle intersectoriel régional plutôt qu'en EGC

# Un cadre méthodologique englobant, flexible et rigoureux

## Principales caractéristiques du modèle EGC

- Le modèle est calibré en fonction d'une matrice de comptabilité sociale (2018) du Québec
- Le Québec est modélisé comme une petite économie ouverte avec gouvernement
- Il y a 63 secteurs de production et un ménage représentatif
- Les secteurs utilisent deux facteurs de production, le travail et le capital, lesquels sont immobiles internationalement, et ils produisent selon une fonction de production Cobb-Douglas
- La fonction d'offre de main-d'œuvre est endogène, ce qui implique que les travailleurs peuvent travailler plus ou moins
- La modélisation du marché de la main-d'œuvre reflète les contraintes présentes dans l'économie.

## Cadre d'analyse des retombées économiques et fiscales du Réseau des SADC et CAE

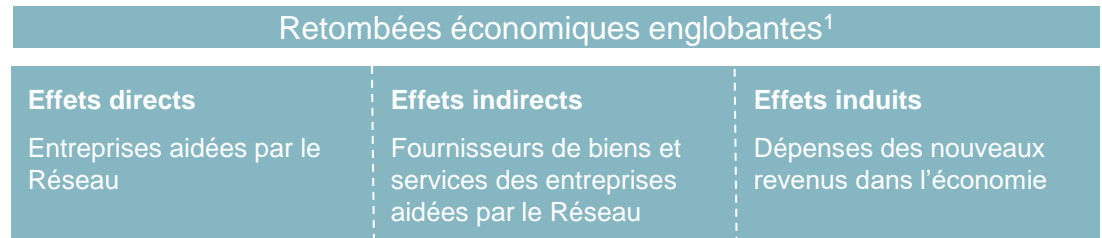
Pour illustration

AVISEO  
MODÈLE  
EGC

Scénarios



Modèle EGC



Impacts



## + Un modèle qui se distingue

Le modèle EGC inclut des comportements, des conditions d'équilibre sur les marchés et de nombreux prix relatifs, ce qui en fait une représentation réaliste de l'économie. De nombreux gouvernements à travers le monde possèdent un modèle EGC.

<sup>1</sup> Dans un modèle EGC, les variations mesurées englobent tous les impacts (directs, indirects et induits). Les résultats représentent donc les effets nets et totaux.

## MÉTHODOLOGIE

# Des prêts ayant permis des dépenses d'investissement de plus de 150 M\$

Les dépenses d'investissement ont été calibrées en fonction des données transmises par le Réseau

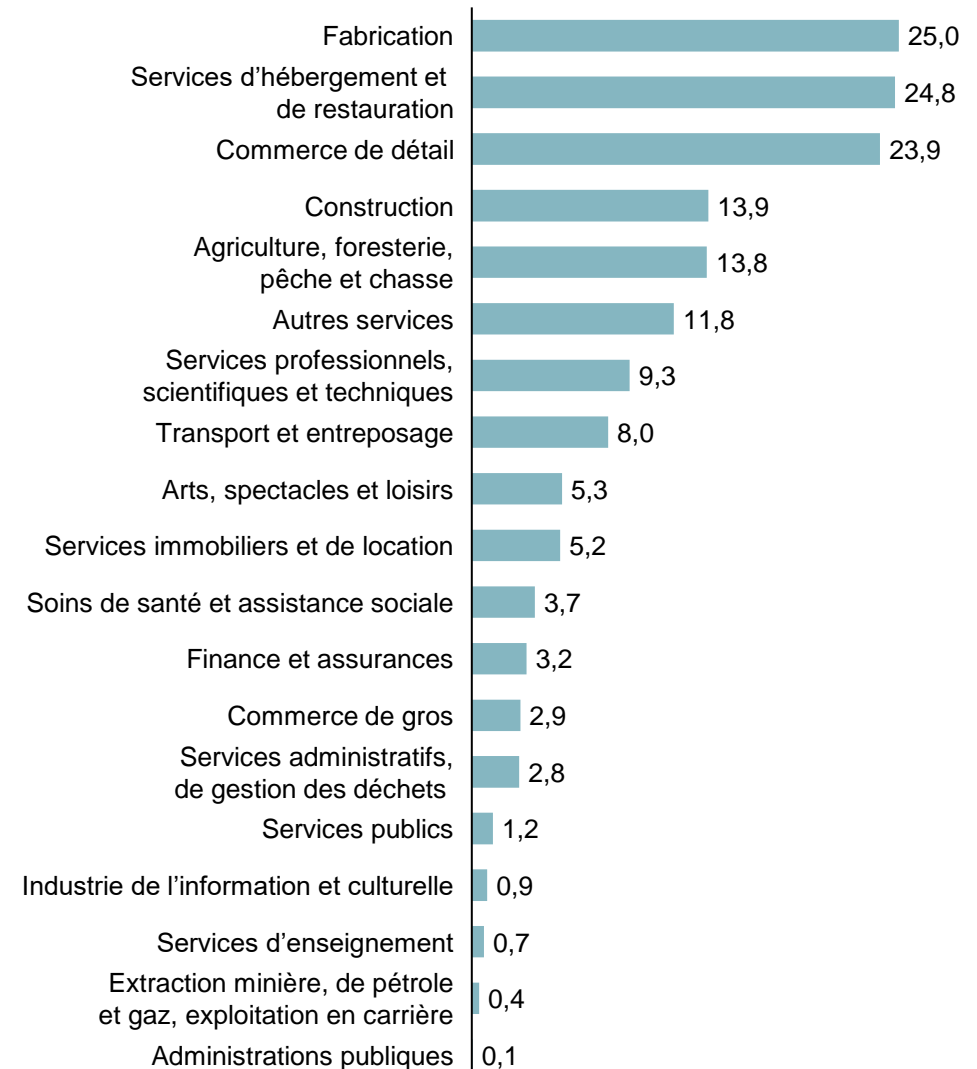
- La définition économique du terme capital est utilisée
  - Les prêts dont l'effet prévu est l'acquisition et la relève, le démarrage, l'expansion et la modernisation ont été considérés puisque ceux-ci se traduisent en investissements en capital subséquents
  - Les prêts dont l'effet prévu est le redressement n'ont pas été considérés, car il est supposé que ceux-ci n'induisent pas d'investissements au sens économique du terme
- Les prêts pour lesquels le secteur était manquant ont été assignés à un secteur si celui-ci était facilement identifiable
  - Le montant des prêts pour lesquels le secteur n'était pas identifiable a été redistribué parmi la totalité des secteurs selon la proportion des montants des prêts
- Puisque les données fournies par le Réseau concernent seulement 48 des 67 SADC et CAE, le montant total des prêts par secteur a été pondéré pour représenter les 67 organismes, sous l'hypothèse que les 19 SADC et CAE manquantes sont similaires aux 48 SADC pour lesquels les données étaient disponibles au moment de la rédaction de ce rapport
- Aucun effet levier n'a été considéré.



Des dépenses d'investissement qui totalisent  
157 M\$ (2019-2023)

## Valeur des prêts octroyés par les SADC et CAE par secteur d'activité

Québec, avril 2019 à mars 2023, en millions \$



## MÉTHODOLOGIE

# L'aide offerte par les SADC et CAE contribue à un meilleur taux de survie des entreprises aidées

Depuis plusieurs années, Développement économique Canada mandate Statistique Canada afin de produire un rapport évaluant les entreprises aidées par le Réseau comparativement à un groupe de contrôle, et ce, à l'égard de plusieurs variables.

Le troisième scénario s'appuie donc sur les résultats des rapports de Statistique Canada eu égard à l'impact du Programme de développement des collectivités (PDC) sur le taux de survie

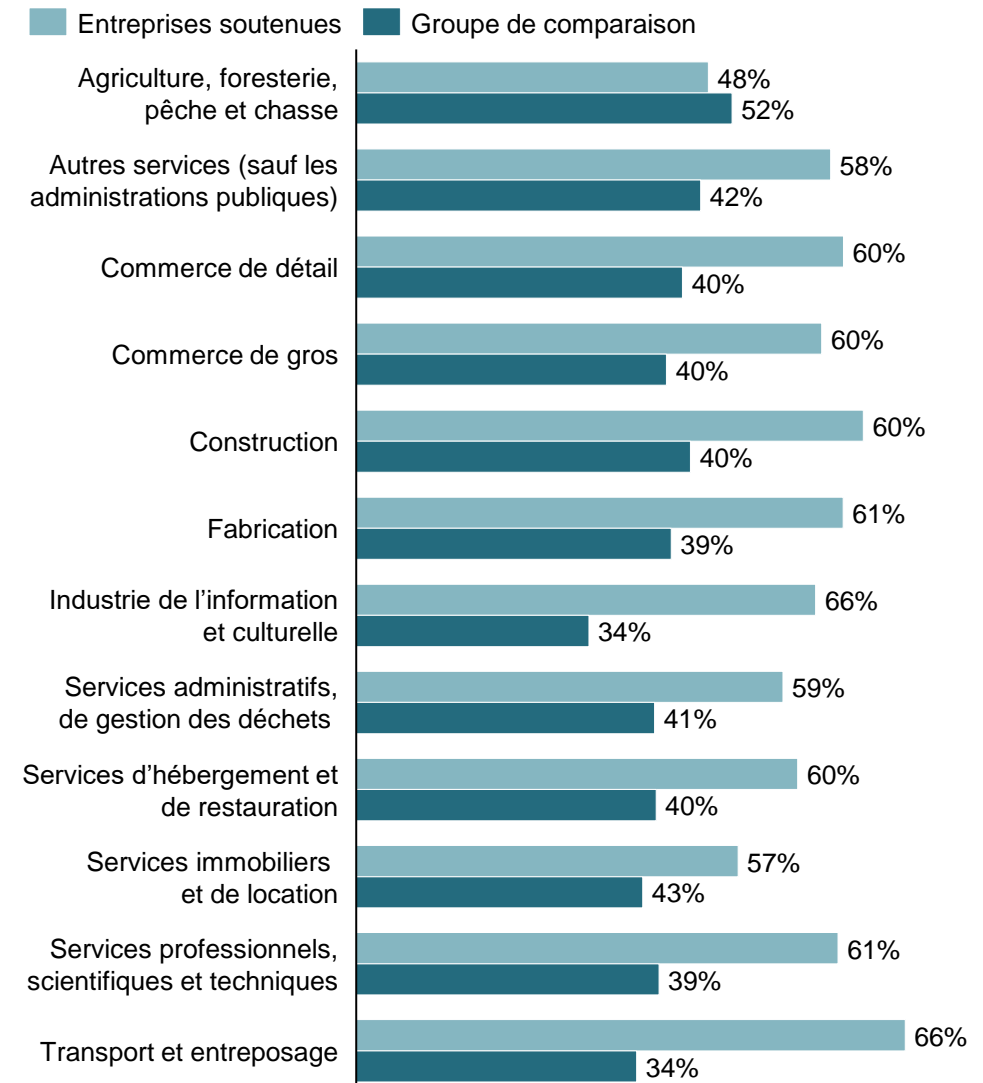
- Les rapports comparent des entreprises bénéficiaires du PDC à des entreprises similaires qui n'en bénéficient pas à l'aide de différents indicateurs, dont le taux de survie des entreprises après cinq ans
- Afin d'interpréter un effet moyen sur le différentiel de taux de survie comparativement au groupe de contrôle, plusieurs études sont considérées afin de réduire la probabilité d'inclure un impact qui pourrait n'être qu'anecdotique.

Statistique Canada présente 12 secteurs pour lesquels il est possible de comparer le taux de survie d'entreprises bénéficiaires et non bénéficiaires

- Seul le secteur de l'agriculture, foresterie, pêche et chasse présente un meilleur taux de survie pour le groupe de comparaison
- Les autres secteurs présentent un différentiel de survie moyen variant de 16 % à 45 % entre les entreprises soutenues par le PDC et le groupe de comparaison.

## Survie moyenne des entreprises après cinq ans, selon le secteur

Québec, 2018 à 2022, en %



## MÉTHODOLOGIE

# Un impact sur la survie qui permet d'éviter une diminution de production à l'économie du Québec

La combinaison des données de rapports de Statistique Canada aux données fournies par le Réseau permet d'estimer l'impact des SADC et CAE sur la survie des entreprises

- La valeur moyenne des différentiels de survie entre les entreprises bénéficiaires et non bénéficiaires selon le secteur est utilisée comme effet des services du Réseau sur la survie des entreprises
- La somme des chiffres d'affaires par secteur des entreprises bénéficiaires de prêts, provenant des données fournies par le Réseau, est utilisée pour représenter la production des entreprises dans chaque secteur
- L'impact sur la survie par secteur est multiplié par le chiffre d'affaires par secteur, et il est estimé que la somme de ces valeurs constitue la part de la perte de production évitée des entreprises qui est attribuable aux services du Réseau.

La somme des pertes de production évitées des entreprises ayant bénéficié de prêts des SADC et CAE entre 2019 et 2023 s'élève à 560 M\$

- Cela signifie que les aides techniques et les prêts fournis par les SADC et CAE ont permis aux entreprises supportées d'éviter des pertes de production de 560 M\$ entre 2019 et 2023.

## Perte de production évitée grâce à l'impact des SADC et CAE sur la survie des entreprises

Québec, secteurs sélectionnés, 2019 à 2023, en millions \$

Secteurs	Perte de production évitée (M\$)
Agriculture, foresterie, pêche et chasse	-2,1
Autres services (sauf les administrations publiques)	25,3
Commerce de détail	84,8
Commerce de gros	14,0
Construction	80,9
Fabrication	207,7
Industrie de l'information et culturelle	1,8
Services administratifs, de gestion des déchets	11,1
Services d'hébergement et de restauration	38,6
Services immobiliers et de location	2,9
Services professionnels, scientifiques et techniques	27,5
Transport et entreposage	36,5



**Des pertes de production évitées correspondant à 560 M\$ répartis dans 63 secteurs (2019-2023)**



## RÉSULTATS

# Des impacts économiques positifs pour l'économie du Québec

Les investissements soutenus par les SADC et CAE ont permis d'ajouter 185 M\$ au PIB du Québec

- La hausse du PIB est tributaire de l'accroissement de l'activité économique ainsi que des revenus des ménages, des gouvernements et des entreprises
- Des hausses de revenus, ce sont les ménages qui bénéficient le plus dans ce scénario avec une augmentation de 128 M\$ au cours de la période.

Il convient aussi de mentionner que l'effet sur le niveau des prix est essentiellement nul et que l'impact sur les investissements est positif

- Les investissements augmentent de 41 M\$ au cours de la période, ce qui aura également des impacts positifs sur l'activité économique des années futures
- La croissance des investissements provient de l'augmentation des épargnes des agents (ménages, gouvernements, entreprises)
- Les investissements sont un des déterminants de la croissance économique de long terme.

De tous les secteurs d'activité, c'est le secteur ouvrage de génie qui observe la plus forte augmentation de la valeur ajoutée, portée par la croissance de l'activité économique qui génère de nouveaux investissements

- Les secteurs de l'hébergement et de la restauration ainsi que celui du commerce au détail sont ensuite les deux secteurs qui suivent en termes d'impact sur la valeur ajoutée de leur secteur
  - Ce résultat n'est pas étranger à la valeur nominale des prêts qui sont accordés à ces secteurs.



**185 M\$** d'augmentation du PIB réel



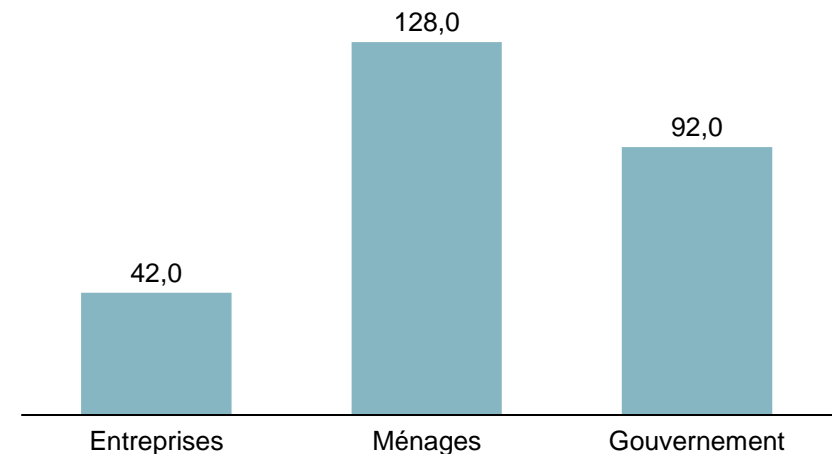
**41 M\$** de hausse de l'investissement



Hausse du **bien-être** dans l'économie

## Impacts sur les revenus

Québec, 2019-2023, en millions \$



## RÉSULTATS

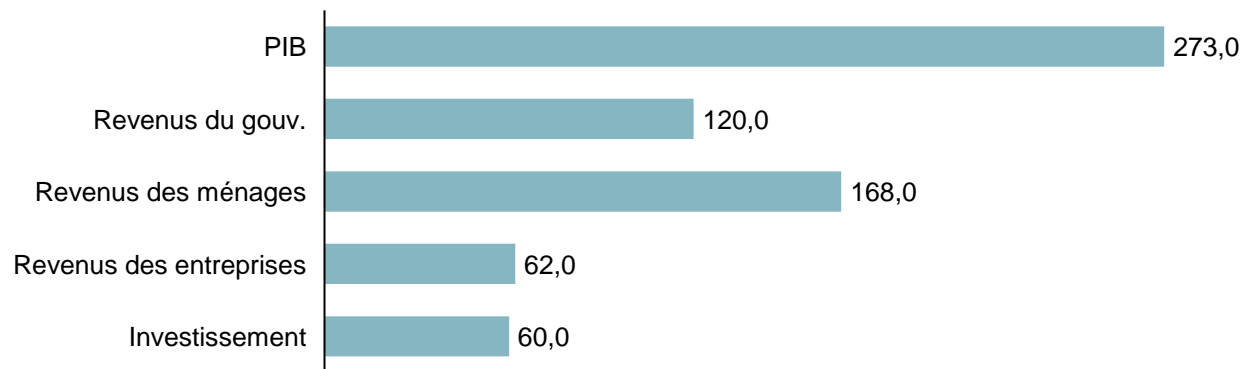
# La hausse de la survie équivaut à des impacts économiques

Les interventions des SADC et CAE sont corrélées à un meilleur taux de survie des entreprises aidées qu'un portefeuille de contrôle dans presque tous les secteurs d'activités

- En utilisant le différentiel de taux de survie par secteur, la perte de production évitée équivaut à une hausse notable du PIB, laquelle est plus élevée que l'impact économique directement attribuable aux prêts
- À l'instar du scénario précédent, les ménages québécois ressortent gagnants avec 168 M\$ de plus en revenu disponible
- La hausse de revenus du gouvernement ne tient pas en compte le coût évité des mesures de soutien dont certains ménages auraient pu se prévaloir.

## Impacts sur la croissance de la valeur ajoutée selon les secteurs

Québec, 2019-2023, en millions \$



La hausse de la survie a un impact positif de 273 M\$ sur le PIB du Québec



# Les interventions des SADC et CAE sont structurantes pour le Québec

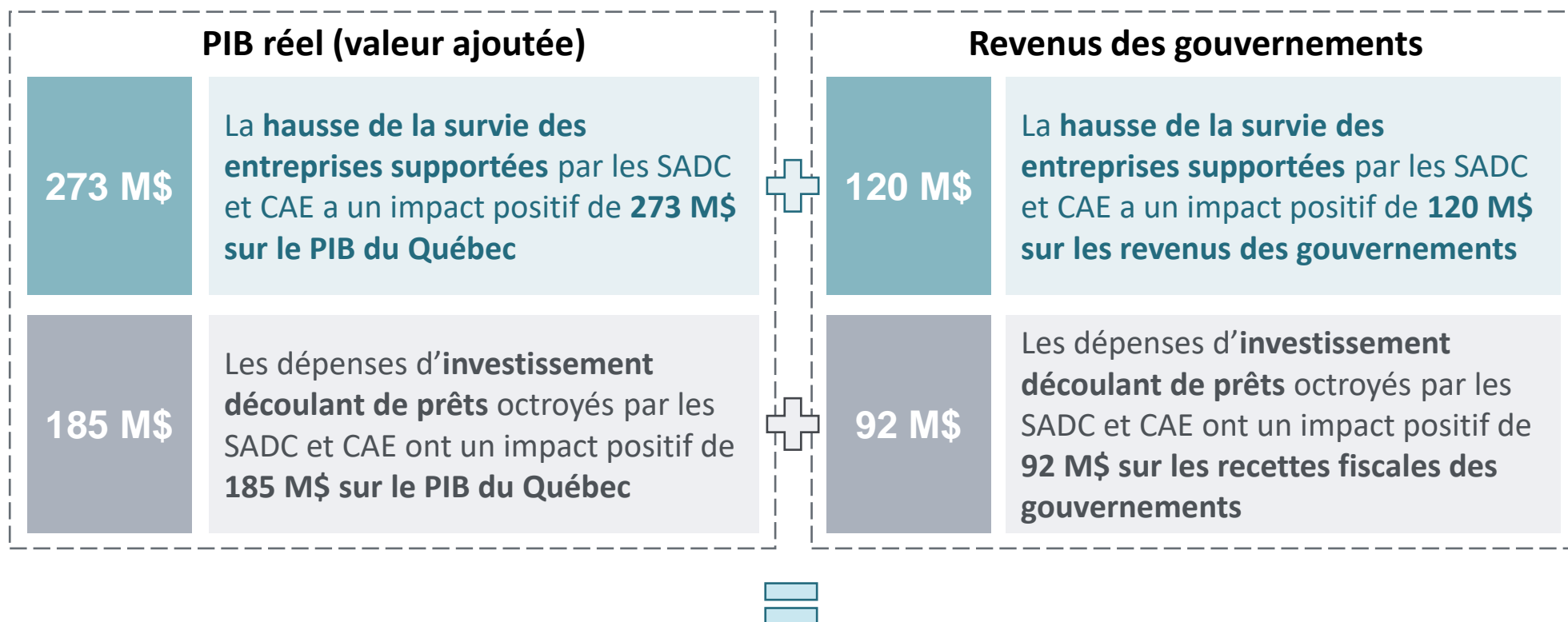
Au total, c'est plus de 450 M\$ de PIB que les SADC et CAE ont créé ou soutenu entre 2019 et 2023 au Québec.

L'estimation des retombées économiques attribuables aux activités des SADC et CAE a été réalisée eu égard à leur nature diversifiée. Pour le Québec, le portrait révèle des retombées appréciables autant pour les ménages québécois que les gouvernements et les entreprises. En améliorant le taux de survie des entreprises aidées comparativement à un groupe de contrôle, l'impact économique des SADC et CAE est plus que doublé. Ce constat est porteur de retombées économiques pour l'ensemble du Québec, mais aussi pour les régions.

	Scénario 1 Choc de capital	Scénario 2 Survie	Impacts totaux
<b>Valeur ajoutée</b> <i>En millions \$</i>	185	273	<b>458</b>
<b>Investissements</b> <i>En millions \$</i>	41	60	<b>101</b>
<b>Revenus des entreprises</b> <i>En millions \$</i>	42	62	<b>104</b>
<b>Revenus des ménages</b> <i>En millions \$</i>	128	168	<b>296</b>
<b>Revenus des gouvernements</b> <i>En millions \$</i>	92	120	<b>212</b>

# Les SADC et CAE ont des impacts économiques et fiscaux importants

Sans prendre en compte les programmes de développement économique local (MIL et DEL) ainsi que d'importants programmes d'aide aux entreprises (PAPETR, FARR, PCAN) livrés par les SADC et CAE entre 2019 et 2023, **la somme des impacts des SADC et CAE sur le PIB du Québec s'élève à 458 M\$ et a généré également une hausse des revenus des gouvernements de 212 M\$ lors de cette même période.**



**Un impact substantiel sur l'économie du Québec ainsi que sur les recettes fiscales des gouvernements**

# Une illustration des retombées économiques pour les régions

## Mesure de l'impact sur le développement local

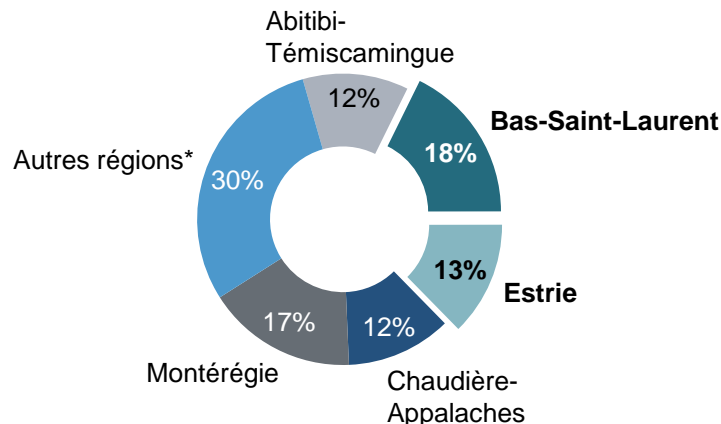
### Une modélisation en deux temps et sur deux régions

L'estimation de la contribution des SADC et CAE à l'activité économique régionale sera illustrée via deux modélisations distinctes, ce qui permet de capter deux mécanismes d'impacts

- À l'instar du scénario 1, nous mesurons les retombées économiques régionales attribuables aux prêts octroyés aux entreprises de la région
- Le scénario 2 démontrait que la hausse du taux de survie pouvait être porteuse de retombées. C'est donc pourquoi nous estimons également l'impact régional découlant d'un meilleur taux de survie des entreprises aidées au sein d'une région donnée
- Les retombées économiques régionales ont été estimées pour les régions du **Bas-Saint-Laurent** et de l'**Estrie**
  - Nonobstant la Montérégie, il s'agit des deux régions ayant reçu la plus grande part de prêts
  - La Montérégie a été omise en raison de sa proximité avec Montréal.

### Répartition des prêts octroyés selon la région

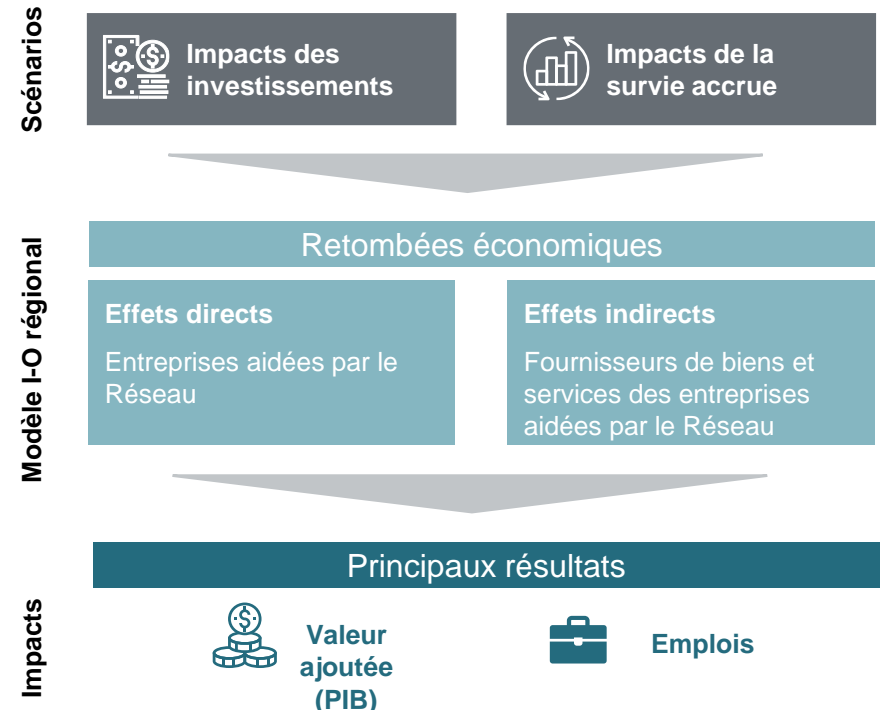
Québec, 2019 à 2023; en pourcentage (%)



(\*) Autres régions : Capitale-Nationale, Côte-Nord, Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, Lanaudière, Nord-du-Québec, Outaouais, Saguenay-Lac-Saint-Jean  
Sources : Réseau des SADC et CAE, Statistique Canada, Analyse Aviseo Conseil, 2023

### Cadre méthodologique du scénario 3

Pour illustration



### L'effet du taux de survie accrue par région choisie



- 88,5 M\$ de perte de production évitée au Bas-Saint-Laurent
- 73,1 M\$ de perte de production évitée en Estrie

# Un impact économique positif et tangible pour les deux régions modélisées

L'impact du financement d'entreprises en Estrie et au Bas-Saint-Laurent ainsi que l'impact d'un meilleur taux de survie pour les entreprises aidées se traduisent par des retombées économiques substantielles pour les deux régions. L'impact sur l'ensemble des régions serait donc, par extrapolation, considérable.

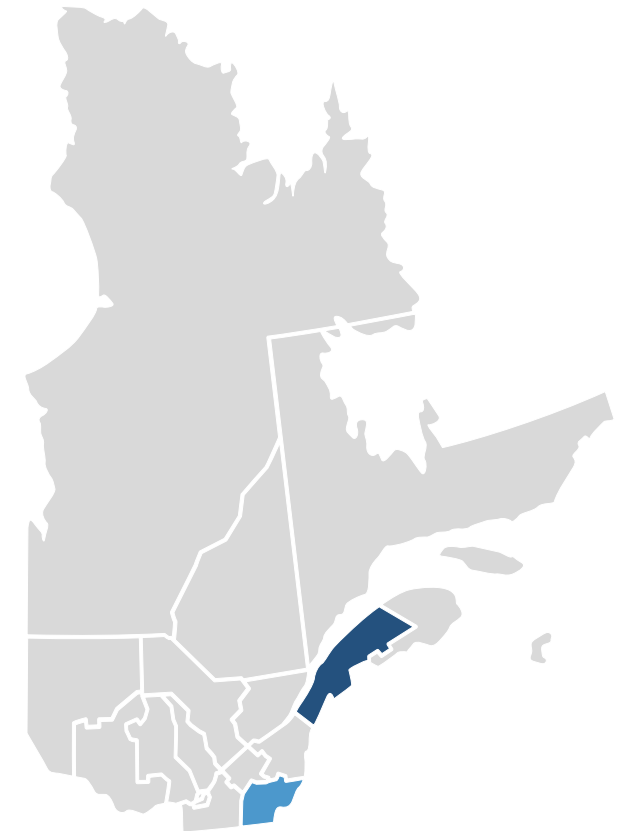
## Impact sur la valeur ajoutée directe dans les régions identifiées

L'impact des prêts et d'un meilleur taux de survie des entreprises soutenues a permis de préserver 78 M\$ au Bas-St-Laurent et 69 M\$ en Estrie

- Les retombées directes s'élevèrent à 59 M\$ au Bas-St-Laurent et 47 M\$ en Estrie
- Les retombées indirectes ont été de 19 M\$ au Bas-St-Laurent et de 22 M\$ en Estrie.

## Impacts sur les emplois dans les régions identifiées

En plus d'être porteur de valeur ajoutée, l'effet net de l'intervention des SADC et CAE sur l'emploi fut de contribuer à supporter 864 emplois au Bas-St-Laurent et 712 emplois en Estrie.







# Effets structurants

- Mise en contexte et objectifs de l'étude
- Portrait du Réseau des SADC et CAE
- Modélisation et retombées économiques
- Effets structurants**
- Conclusion

# Des effets structurants s'ajoutent aux retombées

La mesure des retombées économiques attribuables aux activités des SADC et CAE a été réalisée sans égard aux impacts potentiellement structurants, plus difficilement quantifiables.

En effet, plusieurs des programmes du Réseau s'accompagnent d'objectifs et d'initiatives complémentaires pouvant être structurantes pour certaines clientèles.

Les champs d'expertise des SADC et CAE permettent notamment de soutenir :

- L'entrepreneuriat féminin
- L'entrepreneuriat jeunesse et la relève d'entreprise
- Des projets avec les entreprises et communautés autochtones
- La revitalisation des centres-villes et des noyaux villageois
- Le virage vert
- Le tourisme de proximité
- L'innovation et l'intégration des nouvelles technologies





# Des axes d'intervention en phase avec les ambitions du Québec

À l'aune de l'accélération des efforts visant à limiter les impacts des changements climatiques, les entreprises devront être en mesure d'innover et d'adapter leurs façons de faire afin de demeurer compétitives, et ce, dans le respect de l'environnement. Il s'agit d'un défi supplémentaire auquel seront confrontées les PME québécoises.



Transition écologique pour une économie durable



Relève entrepreneuriale pour assurer le transfert d'entreprises



L'entrepreneuriat au féminin pour créer davantage de richesse

Il est par ailleurs attendu que de nombreuses entreprises familiales devront changer de main au cours des prochaines années, notamment en raison de la pyramide d'âge actuelle. Dans ce contexte, il importe de développer un milieu d'affaires favorable à l'entrepreneuriat. Alors qu'il y a encore moins de femmes entrepreneures que d'hommes, la promotion de l'entrepreneuriat féminin peut s'avérer porteuse de retombées économiques et être structurante.



## IMPACTS STRUCTURANTS

# Des performances environnementales améliorées pour les entreprises bénéficiaires du programme Virage vert

Les changements climatiques nécessitent une mise à niveau des performances environnementales des PME afin de s'adapter aux nouveaux enjeux de durabilité

- Le nouveau programme Virage vert, lancé en février 2022 avec la collaboration de DEC, permettra de renforcer l'appui aux entreprises en ce qui a trait au développement économique durable dans les régions.

Avec Virage vert, le Réseau démontre sa position déterminante dans la transition écologique des PME

- En plus de contribuer à la mise en œuvre de pratiques durables chez les entreprises participantes, les actions du Réseau génèrent des retombées positives sur les collectivités
- Les SADC et CAE sont en contact direct avec les entrepreneurs locaux et les citoyens, et elles détiennent ainsi un grand potentiel d'influence sur les changements de comportements en vue de l'amélioration des performances environnementales.

Les projets mis en place dans le cadre de Virage vert concernent différentes dimensions du développement durable et démontrent l'étendue du champ d'action des SADC et CAE

- Modèles d'affaires durables et écoconception
- Optimisation de la gestion des matières résiduelles et de l'efficacité et de la consommation énergétique
- Économie circulaire et synergie industrielle
- Bilan carbone et réduction des GES.

**Le programme Virage vert vient combler un besoin réel en accompagnement des PME québécoises à la transition écologique**

37 % des projets réalisés concernent des entreprises nouvellement clientes d'une SADC ou CAE. Il s'agit d'un programme complémentaire aux offres des acteurs de l'écosystème.

**Le programme Virage vert, c'est un investissement de 9,5 M\$ répartis sur trois ans**

La première année de sa mise en œuvre, 4,9 M\$ ont été investis par les SADC et CAE, 201 entreprises ont été aidées, et 120 projets collectifs durables ont été réalisés.

**Le programme Virage vert permet aux SADC et CAE de considérer les enjeux environnementaux dans leurs actions de soutien au développement économique local**

L'aide du Réseau permet aux PME d'être mieux outillées face aux enjeux climatiques qui modifient l'environnement d'affaires dans lequel elles évoluent.

## IMPACTS STRUCTURANTS

# Le programme Stratégie jeunesse est porteur pour les économies régionales

Mis en place en 1997, le programme Stratégie jeunesse (SJ) **soutien les entrepreneurs de 39 ans et moins** en posant des actions concrètes adaptées à leurs besoins

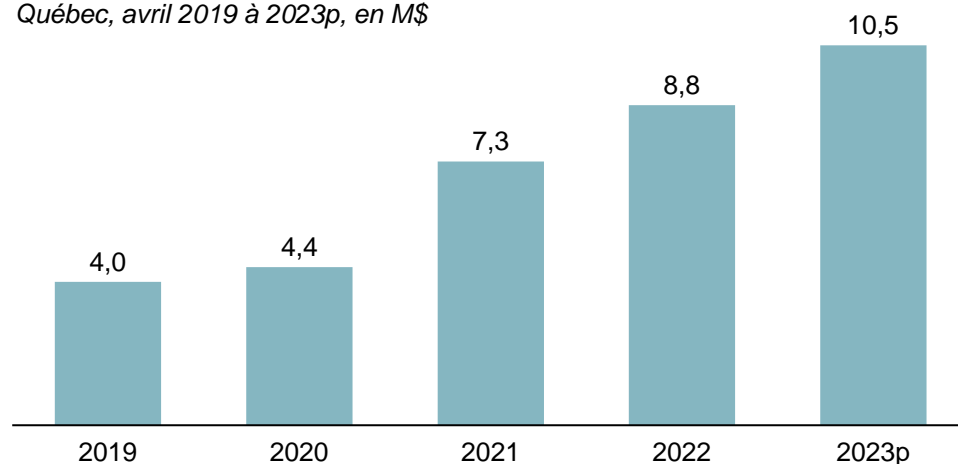
- Investir cumulativement 165 M\$ dans les projets de jeunes entrepreneurs
- Créer et maintenir plus de 44 000 emplois en région
- Aider près de 13 000 jeunes entrepreneurs à démarrer ou acquérir une entreprise.

Entre 2019 et 2023, les montants des prêts accordés dans le cadre du programme SJ ont été en croissance

- Les secteurs se voyant accorder le plus de prêts sont ceux du commerce de détail, de l'hébergement et de la restauration, et de la construction.

## Montants des prêts accordés dans le cadre du programme SJ dans 48 SADC et CAE

Québec, avril 2019 à 2023p, en M\$



Sources : Réseau des SADC et CAE, Analyse Aviseo Conseil, 2023

En offrant des services destinés aux jeunes entrepreneurs, le Réseau s'assure de la présence d'une **relève entrepreneuriale dynamique** au sein des régions du Québec

- Le programme SJ soutient autant les projets de démarrage que les projets d'acquisition et de reprise d'entreprises existantes
- En plus du financement, un suivi personnalisé est offert aux entrepreneurs pendant la durée du prêt
  - L'aide fournie concerne notamment l'intégration de nouvelles technologies, l'embauche et la rétention d'employés.

Avec le programme SJ, le Réseau accélère la croissance économique régionale en stimulant l'innovation, en soutenant l'émergence de nouvelles entreprises, la création d'emplois et l'attraction d'investissements dans les régions du Québec.



**Le programme SJ est un exemple de la contribution du Réseau à la vitalité des régions du Québec**

« 15% des jeunes entrepreneurs que nous avons accompagnés avec la Stratégie jeunesse affirment qu'ils auraient probablement quitté leur région si leur projet d'affaires n'avait pas vu le jour ».

**Réseau des SADC et CAE, 2023**

## IMPACTS STRUCTURANTS

# Du développement économique qui profite aux femmes entrepreneures

## Un écart de performance qui disparaît

Une étude de Statistique Canada trouvait que les écarts de performance des entreprises détenues par les femmes étaient non significatifs pour la plupart des mesures de performance

- Les femmes étaient toutefois plus susceptibles de travailler moins d'heures, d'avoir moins d'expérience, d'être plus averse au risque et d'être confrontées à plus de contraintes financières.

Le Réseau des SADC et CAE est donc particulièrement bien placé pour contribuer à l'essor des entreprises détenues par les femmes, notamment en raison de l'appui technique et stratégique qu'il offre en plus d'appuyer financièrement les entreprises. Il n'y a pas qu'un type d'entrepreneur et **le flexipreneuriat offert par les SADC et CAE s'inscrit dans une volonté de reconnaître cette diversité et de valoriser leur contribution.**

## Le *flexipreneuriat* fait partie de la solution

Le Réseau développe un programme d'accompagnement et de financement pour les flexipreneures<sup>1</sup>

- Les flexipreneures sont des entrepreneures qui, en plus de leur entreprise, possèdent un emploi à temps partiel ou à temps plein, sont aux études, ou procurent de l'aide à un proche
- En portant une attention particulière aux flexipreneures, les SADC et CAE en font davantage pour ces entrepreneures qui ne se reconnaissent pas spécialement dans la définition traditionnelle de l'entrepreneur
- En phase avec les objectifs de Femmes et Égalité des genres Canada.

Le support fourni aux flexipreneures est adapté à leurs besoins spécifiques, et démontre la capacité des SADC et CAE à répondre à des enjeux en constante évolution

- Diversification des équipements et développement stratégique
- Accès à des mentors et à des formations en gestion d'entreprise.

## Bénéfices de la détention d'une entreprise par une femme



<sup>1</sup> L'initiative est développée en collaboration avec la SADC de Shawinigan

Sources : Rosa et Sylla (2016), Femmessor (2021), Réseau des SADC et CAE, Analyse Aviseo Conseil, 2023





# Conclusion

Mise en contexte et objectifs de l'étude  
Portrait du Réseau des SADC et CAE  
Modélisation et retombées économiques  
Effets structurants

**Conclusion**

# Des impacts substantiels sur l'économie du Québec

Que ce soit à travers le financement de projets, l'aide technique interne ou externe ou bien à travers l'impact que leurs interventions exercent sur la survie des entreprises, la présente étude met en exergue les retombées importantes du Réseau des SADC et CAE et de ses membres pour l'économie du Québec. En contribuant à créer près d'un demi-milliard de dollars au cours de la période, il s'agit d'un apport économique appréciable, notamment parce qu'il survient principalement en région.

La hausse du revenu des gouvernements est substantielle et réduit le coût du financement des SADC et CAE. Similairement, la hausse du revenu disponible des ménages est non seulement porteuse d'une amélioration du bien-être au Québec, mais elle réduit indirectement le coût de mesures de soutien qui auraient pu être nécessaires, n'eût été l'impact positif sur le taux de survie des entreprises soutenues par les SADC et CAE.

Il convient de rappeler que les programmes de DEL ainsi que plusieurs programmes d'aide aux entreprises ( ex.: PAPETR, PCAN, FARR) n'ont pas été pris en compte dans la présente estimation des retombées. Il ne fait aucun doute que le Réseau des SADC et CAE est un moyen efficace pour le gouvernement fédéral de supporter les PME des diverses régions du Québec.

	Scénario 1 Choc de capital	Scénario 2 Survie	Impacts totaux
<b>Valeur ajoutée</b> <i>En millions \$</i>	185	273	<b>458</b>
<b>Investissements</b> <i>En millions \$</i>	41	60	<b>101</b>
<b>Revenus des entreprises</b> <i>En millions \$</i>	42	62	<b>104</b>
<b>Revenus des ménages</b> <i>En millions \$</i>	128	168	<b>296</b>
<b>Revenus des gouvernements</b> <i>En millions \$</i>	92	120	<b>212</b>

# Des impacts régionaux et structurants tout aussi importants

À l'heure où le coût de la vie est une préoccupation élevée pour de nombreux ménages, la possibilité de vivre et de s'épanouir en région à un coût moindre que celui qui prévaut dans la métropole est particulièrement contributif au bien-être collectif.



**Du support aux entreprises pour accélérer la transition verte**



**De l'aide aux jeunes afin de favoriser une relève entrepreneuriale en région**



**Des programmes qui accélèrent la croissance et le démarrage d'entreprises détenues par des femmes**

La présente étude a estimé l'apport des SADC et CAE à l'économie régionale à travers le financement et l'accroissement de la survie des entreprises aidées, et ce, dans deux régions administratives du Québec, soit le Bas-Saint-Laurent et l'Estrie. Les résultats démontrent un apport considérable au PIB et à l'emploi de la région

- Les SADC et CAE ont permis de créer ou de soutenir 78 M\$ de PIB au Bas-Saint-Laurent ainsi 864 emplois comparativement à 69 M\$ de PIB et 712 emplois en Estrie.

Il convient de mentionner que s'il s'agit que de deux exemples pour illustrer l'impact économique régional du Réseau et que l'ensemble de son impact régional est plus élevé.



**Avec un budget relativement limité, les impacts des SADC et CAE sont considérables, ce qui suggère que celui-ci serait probablement en mesure d'accomplir encore davantage avec un budget augmenté.**



## Que retenir de l'étude?

La présente étude met en exergue la contribution économique positive des SADC et CAE sur l'économie du Québec en général ainsi que pour ses régions.

Il ressort donc de l'analyse que le financement des SADC et CAE est non seulement justifié, mais qu'il devrait être augmenté. Les axes d'interventions prioritaires du Réseau, notamment eu égard à la transition écologique, la relève entrepreneuriale et l'entrepreneuriat féminin font des SADC et CAE un vecteur de création de richesse autant pour l'économie du Québec que pour les communautés.

Ses impacts structurants sont porteurs d'impacts économiques actuels, mais surtout futurs. Un Québec et un Canada résolument tournés vers l'avenir pourront compter sur le Réseau des SADC et CAE pour les aider à réaliser leurs objectifs.



**Montréal**

451 rue Sainte-  
Catherine O. #301  
514-667-0023



**Québec**

125 boul. Charest E,  
#401  
418-476-0185